

**GT N 36:** El Trabajo social en las experiencias y en los programas de Economía Social/Popular. Experiencias de trabajo; reflexiones e investigaciones.

**Autora:** Darguibel, Maria Julieta

**E-mail:** [julmarmic@gmail.com](mailto:julmarmic@gmail.com)

**Pertenencia institucional:** Estudiante de quinto año de la Licenciatura en Trabajo Social

## La experiencia de “La Recuperada”: La primera fábrica pesquera recuperada en Argentina.

En el presente trabajo me propongo realizar un análisis sobre el Trabajo Social en los programas de Economía Social en relación a la conformación de la Cooperativa Industria Pesquera y Alimenticia de Necochea, más conocida como “La Recuperada”. Necochea es una ciudad portuaria ubicada al sur de la Provincia de Buenos Aires, sobre la Costa Atlántica en Argentina. Décadas atrás la pesca ha sido uno de los motores de la economía regional, la ciudad posee una gran cantidad y variedad de lugares aptos para la pesca, el Río Quequen, la Escollera, y las extensas playas.

El por qué y para qué de esta producción responde a la importancia que considero que hay que brindarle a los estudios historiográficos y cómo desde el Trabajo Social se puede aportar a la construcción de conocimiento.

Laura Golbert sostiene que en el diseño de estrategias de intervención se deben tener en cuenta: *“la heterogeneidad de situaciones existentes, los cambios que se produjeron en la situación socio-económica de distintos grupos, en sus hábitos de vida, en el ámbito de sus relaciones sociales, etc. Tampoco se pueden desconocer características de los actores políticos y sociales encargados de llevar a cabo estas políticas, los arreglos institucionales etc.”*.(p.27) La autora entiende que Argentina carece de estudios historiográficos que puedan dar cuenta de los diferentes recorridos de las políticas sociales, programas y proyectos y en este punto es necesario remarcar que Argentina posee una historia muy rica en cuanto la conformación de acciones colectivas y puntualmente de cooperativas, pero al mismo tiempo si bien existe contenido teórico que dé cuenta de esto, aún hace falta historizar sobre aquellas experiencias de acción colectiva, sus éxitos y fracasos, ya que podrían ser útiles insumos para futuras actividades de la economía social.

Dentro de los repertorios de respuestas a los problemas sociales en Argentina desde el siglo XX, se puede destacar la conformación de cooperativas. A partir de los aportes de Jorge Del Río se puede definir a las cooperativas como una manera de lograr una relación justa del trabajo, el consumo y el trabajador y su familia, donde el principal fin es la satisfacción de necesidades y el capital no es contrario a los beneficios comunes del pueblo.

La Cooperativa Industria Pesquera y Alimenticia (LTDA), más conocida como La Recuperada es la primera fábrica pesquera recuperada del país según el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET). La fecha exacta de la conformación de la cooperativa es el 20 de mayo del año 2011, anteriormente se dio

un proceso de aproximadamente seis meses desde diciembre del 2010 debido a que la empresa Industrial Pesquera, exportadora de pescado, se atrasa con los pagos de los y las trabajadores/ras. El recorrido realizado hasta la conformación de la cooperativa *“fue largo, con obstáculos, aciertos y desaciertos”* manifiesta el actual Presidente de la cooperativa, quien tuvo la deferencia de tener una charla informal a los fines de este trabajo, él relata cómo en un principio los operarios de esa empresa comenzaron una lucha para cobrar lo que les adeudaban, paralelamente en esa época la empresa también se atrasa con los aguinaldos, y vacaciones. De esta manera, se fue acumulando deuda y el conflicto fue empeorando, pasaron los días y las soluciones no aparecían, los dueños fueron dejando las instalaciones e hicieron abandono patronal dejando toda la gente a la deriva. Fue así que un grupo de trabajadores al ver el abandono que se estaba atravesando tomaron la decisión de poder capacitarse y buscar la mejor solución para conservar la fuente de trabajo. Afirma el Presidente de la cooperativa: *“La idea principal era remontar la fábrica para poder seguir trabajando, para eso la mejor herramienta legal que teníamos en esa época era conformar una cooperativa.”*

Conformar una cooperativa como un emprendimiento de la economía social, implica pensar *“una combinación de un agrupamiento social con autonomía de gestión junto con una organización productiva que genera bienes y servicios en formas económicas plurales”*. (Pastore, 2006, p.17). En este sentido, la conformación de la Cooperativa Industria Pesquera y Alimenticia tuvo el apoyo de diferentes organizaciones sociales, el Sindicato de Trabajadores de la Industria de la Alimentación como así también vecinos y vecinas de la ciudad de Necochea. Es importante remarcar cómo repercutió en el proceso de recuperación estos apoyos de carácter público, social y político de diversos sectores de la ciudad, entre ellos se destaca la fuerte presencia del Sindicato. A través de una investigación del CONICET en la cual se analizan comparativamente la situación pesquera de las ciudades de Necochea y Mar del Plata, Nogueira (2018) afirma:

*Asimismo, los trabajadores de La Recuperada recalcan que la idea de recuperar la empresa con una cooperativa fue propuesta por el sindicato. El grupo obrero llevó a cabo la cooperativización luego de haber sido convencido por la dirigencia sindical de su viabilidad y también de su diferencia con respecto al trabajo en una cooperativa fraudulenta. Solo después de ello los trabajadores transformaron conceptualmente la ocupación de la planta procesadora en recuperación de la fábrica bajo gestión obrera(...).(p.12)*

Tal como menciona Barberena (2018) pensar el vínculo entre las formas de asociación y los sindicatos es un eje a remarcar, entendiendo que su acompañamiento

implica contar con un capital social y político que puede viabilizar el proceso de conformación, capacitación, y visibilización del proceso que se venía llevando a cabo. En otro orden de articulaciones, los antiguos dueños de la empresa Industrial Pesquera firmaron con la cooperativa un comodato que les permite habitar el inmueble gratuitamente lo cual les permitió llevar a cabo diversas acciones como festivales, cortes de calle, reuniones, difusiones de prensa, entre otras.

Uno de los primeros pasos fue conformar un Consejo de Administración constituido por un presidente, secretario, tesorero y síndico. La cooperativa se arma no con el total de los trabajadores, ya que la empresa contaba con veintisiete trabajadores hasta el día que hicieron abandono patronal, cuenta el Presidente de la cooperativa: *“nosotros fuimos con cuatro compañeros los que aguantamos todos esos seis meses en las instalaciones para que no se lleven las herramientas y demás y sumamos algunos compañeros eventuales, fue ahí que pudimos formar una cooperativa de ocho socios.”*. Esta manera de asociación colectiva en la modalidad de una cooperativa que se impulsó desde los y las trabajadores/ras se puede enmarcar en el concepto de “organización” de Brancoli (2006) : *“conjuntos de personas que se organizan a partir de una factor común (la conciencia de una carencia o necesidad) e intentan producir una transformación de esa realidad. Su accionar se orienta según valores e intereses compartidos por sus integrantes, imágenes y creencias comunes sobre la sociedad y su transformación”* (p.38). En este sentido, la comunidad de Necochea movilizaba por la situación que vivenciaba “La recuperada” apoyó la causa de estos trabajadores, quienes tenían un horizonte común: mantener la fuente de trabajo y revalorizar la actividad pesquera en Necochea.

Fueron estos valores e intereses que los impulsaron a recuperar “La Fiesta de los Pescadores”, emblema de la localidad que desde el año 2008 se había dejado de realizar. El conjunto de trabajadores la re-inauguro en enero del año 2012 con la presencia de 9000 personas, previamente se gestionó la convocatoria a diferentes sectores gastronómicos con el requisito de que puedan estar vendiendo comidas típicas de la pesca artesanal. Los puestos se brindaban gratuitamente ya que desde la Cooperativa se apostaba a que pueda ser un espacio de visibilización y por lo tanto una salida laboral. Cada verano se llevan a cabo diferentes actividades para poder generar mayor presencia de la comunidad, entre ellas se destaca la articulación con la Central de Trabajadores de la Economía Popular (CTEP) con la cual a través del Camión de la Economía Popular llevan productos para la venta en diferentes barrios de la ciudad. De esta forma se busca una manera diferente de generar consumo, y por lo tanto la distribución también toma otro rumbo diferente al del mercado tradicional. López (2009) en el marco de una investigación acerca de la intervención en programas

de la economía social vinculada a la experiencia de la pesca artesanal del partido de La Costa afirma:

*La idea es producir diferente y consumir diferente desarrollando un marketing solidario que apunte a reconquistar el poder de compra doméstico, basándose en un «compre local». Cuando le compramos al de afuera compramos desempleo para nuestra localidad. A esta forma de consumo, heterónimo, acrítico y dependiente se le oponen los conceptos de consumo solidario y consumo crítico. (p.8)*

Hasta el año 2018 la cooperativa estaba formada por diez trabajadores y trabajadoras, entre esas diez personas convivían ex – trabajadores de la empresa. Si bien todos trabajaban en la planta de la cooperativa, se organizaban las tareas para un mejor funcionamiento. Cuando la banquina de pesca entraba al puerto, se compraba el pescado de los barcos y se procesaba en la planta para luego venderlo dentro de la pescadería, por otro lado, se acordó con la Municipalidad de Necochea un permiso para poder realizar la venta ambulante que implicaba ir casa por casa ofreciendo los productos. El objetivo era alcanzar el producto a los barrios de la ciudad y también poder venderlos a precios comunitarios de manera que sea accesible. Los principales productos que se venden son tubos para rabas, langostinos y filete de merluza. A futuro la idea era poder estar haciendo hamburguesas de pescado y de pollo pero debido a la gran caída del mercado pesquero por el momento ese proyecto se encuentra esperando.

La reconocida Fiesta de los Pescadores representa un prestigioso polo turístico, como así también un evento de suma importancia para la ciudad ya que hay diferentes stands de comidas típicas y artesanías para la venta al público, se desarrollan juegos de kermese, paseos gratuitos en lancha para todos los presentes, sorteos. Generalmente cuenta con la presencia de artistas locales y nacionales, cuerpos de baile folclóricos y bandas. Hasta el año 2017 “La Recuperada” estuvo a cargo de la organización y planificación del evento, posteriormente el municipio de la ciudad, principalmente el Ente de Turismo (ENTUR) decidió tomar la organización de la fiesta y otorgarle a la cooperativa un stand de venta de sus productos, dejando a los trabajadores y las trabajadoras por fuera de la organización del evento.

El principal obstáculo que presentó la conformación de la cooperativa tiene que ver con que, tal como plantea Coraggio (2009), las actividades de la economía social actúan en el marco de un sistema que se rige por una lógica de mercado, por tal motivo el decaimiento del sector pesquero en Necochea, producto de que existe una política concreta en relación a la exportación de cereal y granos y en menor medida la pesca tuvo un gran impacto en la imposibilidad de crecimiento de la cooperativa, en

este sentido, esto provocó un decaimiento en la descarga, procesadoras, venta de hielos y otras actividades vinculadas generando que el sostenimiento de la cooperativa sea posible, pero no con las expectativas que tenían los y las trabajadores/ras.

Karsz (2007) entiende que el trabajo social interviene según y sobre una dominante ideológica, de esta manera la profesión no resuelve la dimensión material de los problemas sociales porque no es su lugar, carece de medios, capacidades y competencias para hacerlo. Por lo tanto, cabe interrogar qué lugar ocupa el trabajo social en los programas de la economía social. Entendiendo que interviene sobre una dominante ideológica, como primer paso, historizar acerca de las experiencias de la conformación de cooperativas implica reflexionar sobre la configuración y el armado de acciones colectivas ante un determinado problema. Las cooperativas interpelan al Estado en tanto demuestran una manera de trabajo distinta a la lógica utilitarista del mercado, es por este motivo que el/la trabajador/a social como agente estatal puede tomar ciertas responsabilidades e intervenir.

La presencia territorial de la cooperativa en Necochea, cómo movilizó a la comunidad que se vuelva a festejar “La Fiesta de los Pescadores”, la revalorización de la actividad pesquera, la articulación con otras cooperativas y su relación con el sindicato, son algunos de los ejes en los cuales el Trabajo Social puede intervenir activamente entendiendo que apunta a facilitar comportamientos individuales y colectivos que se tienen por convenientes

A modo de conclusión, desde un pensar situado, es interesante analizar quiénes son los y las protagonistas de esta experiencia colectiva, el surgimiento de la cooperativa “La Recuperada” nace como una iniciativa de los y las trabajadores/ras ante una situación crítica de complejidad absoluta donde se ponía en juego nada más y nada menos que la supervivencia de familias enteras. En un contexto en el cual la salida a la desocupación implica caer en la lógica individualista del “sálvese quien pueda”, el colectivo de trabajadores y trabajadoras logró conjugar una serie de acciones colectivas cooperativizando la actividad pesquera en la ciudad de Necochea.

Las actividades que se enmarcan en la economía social han puesto en tela de juicio la lógica capitalista del mercado en la cual una minoría hace uso y abuso de los recursos y del poder, y si bien como menciona De Sousa Santos (2007) este tipo de experiencias no buscan reemplazar el capitalismo, *“sí intentan (con éxito dispar) hacer más incómoda su reproducción y hegemonía”* (p.11).

En Argentina, el notable crecimiento de estas formas de acción colectiva presentan una gran interpelación para la intervención del Trabajo Social, ya que como menciona Lopez(2009) se puede trabajar desde una lógica sinérgica ocupando,

acompañando y construyendo activamente desde nuestra formación y saberes aportes a cómo se pueden fortalecer los espacios organizativos comunitarios, tejiendo redes y tratando de develar la complejidad del lazo social que se presenta en cada circunstancia interventiva. Carballeda (2014) entiende que en cada escenario de intervención se presenta el lazo social como un lenguaje en sí mismo: “*para poder intentar recuperar y reconstruir junto con los otros, como sujetos de intervención nuevas formas del discurso, se hace necesario que las distintas disciplinas que intervienen en lo social generen la recuperación de su propia palabra*”(p.54) De esta manera, pensar como estrategia de intervención el acompañamiento a las experiencias organizativas de la economía social en un sistema mercantilista es un gran desafío que la profesión está afrontando.

## **BIBLIOGRAFIA**

Barberena, M. (2018). El aporte de Jorge Del Rio sobre el cooperativismo de trabajo. *Revista Movimiento N°3*

Barberena, M. (2017). Las formas del asociativismo a principio del siglo XX de la historia argentina: aportes para pensar la fraternidad en el Trabajo Social. In *X JIDEEP-Jornadas de Investigación, Docencia, Extensión y Ejercicio Profesional (La Plata, 2017)*..

Bráncoli, J. (2006). El barrio como nueva fábrica. Acción colectiva en el territorio. *Revista Escenarios,(10)*, 20-28.

Carballeda, A. J. M. (2014). La intervención social en los escenarios actuales: una mirada al contexto y el lazo social. *Intervención, 3*, 57-citation\_lastpage.

Coraggio, J. L. (2009). Los caminos de la economía social y solidaria: presentación del dossier. *Íconos: Revista de Ciencias Sociales, (33)*, 29-38.

Golbert, L.: “Notas sobre la situación de la historiografía sobre la política social”, en JulianBertranou, Juan Manuel Palacio y Gerardo Serrano (coord.), *El país del no me acuerdo...*, Buenos Aries, Prometo, 2004.

Karsz, S., Agoff, I., &Karsz, S. (2007). *Problematizar el trabajo social: definición, figuras, clínica*. Gedisa.

Nogueira, M. L. (2018). Constelaciones conflictivas en la industria pesquera bonaerense: Análisis comparativo entre Mar del Plata y Necochea, Argentina (1997-2012). *Trabajos y comunicaciones, (47)*.

Pastore, R. (2006). Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la Economía Social. *Buenos Aires, documento del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires*.

Reyes, A., & López, E. (2009). La intervención con los pescadores artesanales de La Costa. *Margen: revista de trabajo social y ciencias sociales, (55)*, 14.

Santos, B., & Rodríguez, C. (2007). Para ampliar el canon de la producción. *Otra Economía, 1(1)*, 8-13.